皇明經世文編

皇明經世文編卷之三百七十

華亭　徐孚遠闇公　宋徵璧尚木　輯選
陳子龍臥子　夏允彝瑗公
翁　曆紀長參閱

魏敬吾文集

疏　　魏時亮

議處兵戎要務疏　兵戎要務

以下治疏公為給事時所上

為議處兵戎要務、以裨安攘事、臣等奉命、巡視京營夙夜兢惕、竊見京營之設、所以重內蓄威、戒不虞而

昭聖武者，最安攘中之一要也。皇上更定三大營而戎政始新，大臣祇奉德意，易紈袴用邊將，而積弊始釐，近復立鎗箭之賞，別卑職之伍，而各兵操演諸務，始漸有足觀者矣。但兵則似衆，操則似勤，所謂實可對壘向敵，尚所未有，苟不竭思計處，竊懼堂堂大都，密邇犬羊叵測之境，一有警急，所恃以披堅執銳者，果何人也。庚戌之警，虜薄城下，癸亥之警，虜入潞河，而我師我旅，未聞有一人奮甲挽弓而向之者，蓋由平日不竭思計處之過耳。臣竊謂兵非不可用也，

彼精兵亦人耳。在素練而素馭之。今惟視京軍爲必不可用（非以無用棄之，彼亦以無用自待，此近日營兵所以遂成虛廢也）。是以懦者罔立。若使以必可用練之，以必可用馭之，將可振起懦夫，結草思奮。計今少加處置，所謂以必可用練之者有三，以必可用馭之者有三。練之者何，一練紀律，二練膽，三練操戰之法。所謂紀律者，除部伍分數斬然，號令作止肅然，衛之不懾，撓之不亂。一切在將官計處外，至于平日敎練之紀律，要在奇正相生，血脉相貫，心志定而耳目熟也。夫家丁倍食于軍，謂其足爲軍倡。然以家丁爲先鋒爲出奇（神奇運鋒而一軍之主）

皆可用非閑舉第厚恃選擇也
則必以正兵爲後繼爲營壁此皆相須爲用即今日
皆宜相須操練者而紀律血脉始相貫耳迺今家丁
另歸主將而衆軍操演各營使臨敵而驟合紀律血
脉素欠熟閑臨敵而不合家丁一枝勢難獨出合無
今後家丁仍分戰兵各營俾與軍士相習但脆弱數
多徒糜廩食蓋其月兼二軍之食必其強力精藝倍
于軍士者須于開操之日將官五日一操將本營家
丁挍選一次每次漸汰一二脆弱者内有自邊逃入
未可出邊者並令實供俱解總督巡視驗過發下軍

兵營補伍着撥此後不得濫收虛冐惟精選者登籍日合營軍操習庶奇正血脉無不聯貫而紀律可素閑矣練膽之說非難言也非練膽之難言也不責實效不急遠圖言之爲非難也今欲責實效急遠圖必令軍士常經戰陣庶膽於是乎可練而氣於是乎可用苟經戰陣知虜無足畏即家丁不經戰者三年習狠爲市傭雖强勇而柔懦矣養之何益操之何益欲令經戰須令出邊人言京軍之出邊難矣此蓋不仰體皇上務思徹桑土以豫防國家之懸旨所謂

不急遠圖，不責實效，斯言出而練膽之所以難言也。切謂京軍出邊非難也，惟不選不教而出邊處之無法而出邊，羣數千之衆而出邊，吾見其難耳。今乞于

論京兵戍邊操練分合。

戰兵十營，各盡一營精選得四百名，同家丁二百名，

最爲詳切可行

以下令為本營中哨，悉以邊將馳殺決戰之法，不時破格加練之，不在常操演營之限。明年教練一年，至後年春二月初，就五軍戰兵一營二營，各所教四百名內再加精選，各得二百名，除月糧行糧外，人月給安家銀三錢，同兩營家丁，悉令出邊，名曰敢戰義勇

軍每出兩枝。至秋八月。又於五軍戰兵三營四營。選去秋班到邊收伍。方發春班回京。分班更迭。五軍戰兵出畢。次及神樞。次及神機。凡一卒出邊四次。又選別卒頂補教練。每出兩營。即就兩營中擇一將官。令節制該管千把總官。領去該邊交割。其該管千把總務平日精選智勇能戰者。凡領去到邊收伍後。營將即節制。前班家丁軍士歸營。惟該管千把總。即留邊點卒各軍。悉聽該邊將指麾節制。班滿日。該邊將備開賢否到部。并巡視京營科道官處。若各官在邊同

家丁軍士有驕惰生事。及臨陣退縮者。聽從該邊將以軍法處治。所由該邊。宣薊鎮宣府稍近。仍定名赴其副叅遊擊。日常經戰累功者標下。移文內嚴令將家丁各軍。悉分散于各哨各隊伍中。不許分別京邊另作一哨。悉令經戰。並不許令其修守。該出邊軍士。務皆精選前去。所赴該邊將官。於到日俱揀閱一過有大不堪者回文總協巡視限半月內抵換所換軍仍責戒追安家銀。凡發換五十名上者。巡視叅論該管選練將官罰治。如是則選練務精更迭有法。二百

之卒又分散邊軍各隊伍中此必無大損者即有損失乞勅兵部例不論究著爲成規積而行之則營軍多經練之膽疲卒成義勇之夫不然雖日操十萬之衆亦終若無人之境耳所謂操戰之法切謂操者即所謂戰也其操如戲則見敵即走今之操法營中之積久成套故弊端亦無關實用故套也其擊打刺射不足以殺敵其馳不足以向敵殺敵以馬射爲長而今以步射爲賞且演操卯散少遲之則心切傭販者閧然起矣須于每年開操之初總協巡視會同分月將軍戰各兵揀選一過諳汰年

衰力弱者。補足後。仍卽如前。所謂將戰兵營。各精選四百名。同各家丁于該操日散操之後。各將官點齊再操所謂破格加練之。號曰選練。初操日起每閒一日選練一次。惟末操日挍選家丁暫免在練者當日人給口糧一升五合。其不與選練官軍。月減口糧五升以備選練等加給之費。且示激勸甄別至　中軍千把總。營中漫無專責操練之法。此皆所謂隊將者。可不加之意耶。今後車戰營日操。中軍千把總同大閱遊指揮等官。候補把總缺者。俱于選練次日。仍散

操後再操亦間日一操號曰官練在練者當日人給犒賞銀三分至于選練官練之法須專令邊將經戰者及經戰家丁分散各營悉以在邊奔擊厮殺及頂頭走射輪刀旋馬之法教之馬常超馳飛逸心惟在于殺射而不憂于蹶躓射仍圓把把仍八十步外凡可爲決勝衝擊之法俱令邊將悉心教練之仍將教練之法呈於總協須示各營而各營每日步射打鎗之賞定限將官每五日操畢遍將一營按閱一次中者賞之大遠者責之若每日常行操習不賞惟總協

巡視不時閱中者賞之但選練家丁須要給與馬匹宜查城守備兵巡捕老弱軍名下壯牕堪戰之馬兌給不足則太僕寺補兌責令五人連名保結跟家親識保結及該管中軍千把總認管以防拐逃逓若營中器甲尤最不堪見敵者選練官練之凡苟不以必可見敵之器甲練之臨敵而易殊不便習難于取勝必矣蓋京營弓弱矢小器皆朽鈍可操習取賞而不可以即戎今宜用邊鎮鋼快刀硬弓大畫桿鋼頭箭至于盔有脫瓣甲有落葉寬短不合頭體皆爲不堪

須用宣大一塊鐵碗于盔冷端兜甲裝上紅下綠定造堅密。並可勝戰者。稱人分給。書名其上。即乞勅下兵部。冬內調取邊鎮善製前項器甲匠役十數人來京。同京匠如邊法造之。并發式樣。移咨應解弓箭等項處所兩件折解一件。貴在精堅不貴于多務堪實用。如是則選練官練可精。而操法即可以決戰矣。此三者練之之大略也。馭之有三者何。一曰主帥得人二曰分帥得人。三曰管教提教得人。主帥者坐營是也。今坐營將官。易紈袴而用邊將。此善之善者。但去

任不常。難期實效。蓋使坐營而久不經戰，則髀肉復生，戰略漸疎，使邊將而席不暇煖，則教練未成，猶夫過客。合無令後除邊營急調營將往赴。內營近調邊將應用外，至于無事少警之時。各將官坐車戰營者定限二年，已滿即令陞調出邊。其自邊調入坐營，倘非鼂為要害之處，節經戰有功者，不次調入。若查有廢將累功者仍宜行取坐營，庶教練之主帥有常而京邊胥練矣，分帥者中軍千把總是也。邇今披服行伍，而于殺敵嚴陣之法，漫無知者，萬有不測，即望其

分隊以作將領衆以爭先鮮不僨迺事矣今宜及時
訓飭先須開操之日總協巡視于未選軍士之先會
同分日將車戰各營中軍千把總不堪者汰去分爲
二等老弱徑發備兵營收操年力尚堪者仍以原銜
揀人備兵城守將備兵城守中軍千把總强力精藝
者幷閱視過候把總缺指揮等官量堪選用的補足
車戰各營員額補足之後方可如前所陳官練官練
一年總協將教練中量優者秋操畢列名送過兵部
兵部再加揀選數十名陞調出邊仍將在邊中軍千

把總等官可用者調入補缺亦是京邊互練之法至于激勸各官最宜加意伏乞勅下兵部行令總協除三年大閱視外其每年年終閱視一次須添改為春秋操畢校閱二次不必年終益兩番操習並宜甄別激勸故也凡春秋兩操於演營後校閱除將官照每年事體仍加賞勸外其中軍千把總官務宜分日過堂射箭及馳馬衝殺嚴校藝勇一番有知戰陣者校其陣法但車戰各營一起嚴校備兵城守等營一起嚴校兩爲甄別凡校時總協巡視各記優劣既畢

商定次序。一一賞銀責戒惟秋操賞責外列名畫送
兵部優者陞遷劣者知會備黜如是則人皆激勸而
分帥多可用之才矣大軍有管隊管教隊卒也軍有
教師提教各伍也臣切見管隊卒多病傭教師毫無
藝勇夫管隊須令必為一隊之倡而教師須令可為
十人之師迺今虛應故事如此此誠營中切務千萬
之衆其脈絡條貫皆繫乎此矣臣等非于管隊雖行
各營選擇但必題議成規及教師並宜慎簡者合無
令後每年開操之日總協巡視即日嚴行牌面傳示

各管。一一精選管隊教師。總協巡視。每入看操之時。各管不拘舊管新換。一一解驗。有不堪者責治中軍千把總官。慎無姑息。把總項下有不堪至五名以上者。中軍千總項下有不堪至二十名以上者。除責換外。操畢類選罰俸。又訪得精壯之卒。不願管隊。以營中取辦拘攝太多故也。總協巡視。牌行精選。仍宜牌內嚴戒官職取索。凡一應拘攝。及查點不到事情責貼隊。每隊添設貼隊一名。各管官軍二十五名。其管隊教師。專以隊伍整齊。武藝精熟。責伊教管。如是而

隊伍武藝始無不整不操習之患矣此三者馭之大略也臣又切見城守備兵各營除力弱年幼者每多精壯間有衰病甚者則又不堪爲軍夫精壯者在於備兵叅避車戰操習爲偷閑計耳合無選軍之時令該營中軍千把總官舉出匿者責戒重則査究總協巡視選軍又逐一唱名選過既無姑息又無被其欺隱若衰病者汰去責拘軍餘補伍不致虛冒食糧但城守各營其官軍或甫及三千之半而把總則盡如

國初設衛軍多官少以後漸增世職官多而軍病

車戰之多公家既爲虛設之員軍士病于多官之擾

仍乞勅下兵部行令總協將三大營內城守兵十一支故管軍官云多亦足以脫削軍士枝掣三營之卒分補八營務各足三千之數餘者汰其老弱盡歸備兵此後每營定足三千不足則坐營即將其隊不足呈來歸併即減把總員額其減去各員有堪用者挨次候缺不堪者着伍收操此亦戎務之當議者若夫營中最為虛文故事其積弊大當釐正者京操之班軍是矣夫班軍離父母棄妻子越千里而至者重京操故也謂之京操即宜操管有法此蓋　祖宗强幹弱枝擁衛神京之意耳東土江北中

州卒多長大強勁之產。際此卒伍脆弱之秋。苟能練得一士亦足為用。而顧委之以疲困之工。運土扒沙之役。可乎。若曰分操派在各營。是為可訴。臣每入營。見其獨立一叢。執竿橫向。全無部伍之紀。全無操習之藝。益稀寡不能成行。空立又何約束。各該營官。目且未之及。而況責之練乎。其在該班都司。又不過記其到京之日。令赴該營收操。而漫無所事事矣。臣切謂此是虛文之不忍見。而積弊之所當釐者。何以處之。臣切謂城守兵十一營。除空三營外。更宜添設三

營共得六營。分屬五軍等營內。皆名曰班軍營。以中都班軍分二營。河南班軍分二營。山東班軍分二營。每營春班大約五六千。秋班大約八九千以上。就五六千八九千內。分作三班。一班做工。一班常操。一班教練備征。但係頭年做工者。次年常操。頭年常操者。次年教練備征。頭年教練備征者。次年做工。務嚴催倩更替之禁。凡做工夫役不足。宜取足城守備兵營內。不許取足班軍中。常操備征之卒。如是則京操係非虛應之文班軍漸有可用之勇且又合爲一處。操

在一營。入操者隊伍可整。未到者着實可追。其領班都司。即爲中軍。更於劄付官內。選最優者爲千總。次爲把總。下者亦令隨伍督工管隊。但坐班軍營將官須用邊將經戰最精明能練士卒者。緣條去條來。非精明不足以紀之。烏合烏散。非經戰不足以齊之。志不素定。非能練不足以訓之。此最爲兵戎積弊。所當釐正者也。凡此者。皆求軍士不虛伍。而操練非空文。求責實于可用而已。向使虜無叵測之勢。京軍尤須責實。以戒不虞。況今虜勢匪茹。而邊事單弱。最爲不

支。蓋沿邊搶殺漸空。而入搶必漸逼京邑。倘有警報。則車戰之兵。必不可視為無用之卒徒至歲糜百萬以仰負聖恩已也。但芻蕘之見。言之非艱。行之為艱。行之非艱。務責實效者為艱。伏乞勅下該部覆議。果未可行。即條悉利害。以明事宜。如或覆議許酌。取自聖裁。凡大小臣工。共宜以敬君事為義。而以責後效為忠。毋得虛議屢更。實心罔竭。務俾義勇出于積懦之後。神氣可强。武備飭于久安之餘。國猷可壯。此臣愚書生之見。私有望于今日者矣。

題為懇乞申勅部臣查覆 祖宗臨御便殿事

宜疏臨御便殿

仰惟 皇上近日忻從諫止錫鳳之工、褒納殿廷驕馬之疏、以至重孝思、賁輔弼等奏、具蒙溫旨優嘉、播之天下、傳之後世、克終令名、咸謂大聖人復作、當此之時、苟謂 皇上不肯受言、是誣 皇上、臣下不敢盡言、是欺 皇上也、但臣下每欲進言。而苦於燕見陳說、未有會逢。 皇上每欲受言。而苦于外面事體未盡知悉。今日必使 皇上得隨意以問于臣。臣下

得輸誠以見於君者。非今日第一義乎。向自御門起數。狃于舊規奏事之習空文壅隔。上下未交治理無裨。昨 皇上勅進經筵日講之儀。臣等正欲陳說。恩得斟酌舊文務採新益。而該部適已題覆。今所恃以隆我 皇上交泰之治者。僅有 祖宗御幸便殿一事。言官曾已具陳。 皇上曾賜溫旨。而該部尚未覆議。請裁耳。伏乞勅下該部。即量 祖宗幸御文華便殿事體。即應 祖宗午朝之期。務一切刪去虛文。無泥舊套。俾聖心安坐。樂親乎此。得以虛懷下訪。自輔

臣九卿言官、咸得以切直開陳。若聖體少倦、即時得宴息乎此。遊行飲食、如意所適、節宣有度、出入有時。臣伏見古之大臣。苟可引君。竭誠用意。無所不至。若一一以虛文阻隔。故事拘泥。而使君臣不得盡誠者。非柱石之義也。奉明旨而不肯擔當議覆。非將順之心也。若夫近日章疏之上、時或數日留中、要緊者咸知聖覽未經、不要緊者、亦每淹滯不下、不免大爲聖政之累、專乞勅下該部、凡每、日章疏、於會極門叩進之時、日輪科臣二員、臺臣二員、面詢遞本員役、是何

題奏。或題奏上。仍用浮帖少書節略數句。若不對同有罰。該科道諸臣。查看關係緊要者為第一等遞進。其條陳覆議一應為二等遞進。常套題知為三等遞進。庶仰裨聖覽。詳略不至大勞。　皇上即於次日御殿。令閣臣就殿內外最近直房票擬。有應面請者。面見陳說商量。其題奏該衙門官。即令當面承旨。若有未盡。仍許面奏。及補本再進。如是即御便殿一事。聖聰日廣而不勞。聖政日新而無弊。上下自此可交。天下自此大治。而聖心常樂。聖體常安矣。臣又伏聞天

下猶一身君爲元首臣爲股肱是必元首相親而後股肱克運近者嘗見　皇上以錢法召大臣以邊賞召大臣請片召命不一而足查得　祖宗時召見大臣得近御前君德帝治問答久之非一召令諸門承旨卽遽退已也再乞　皇上不時召見輔賢大臣是必從容訪問　皇上可任意以問臣下可輸誠以答帝堯之聖只在稽衆帝舜之聖只在好問倘　皇上任意問答卽都俞吁咈之風復見今日而天下有不歌舞傳誦者乎近日又仰聞　皇上深居禁苑時

經筵日講法度太嚴除成者少故以從容訪問爲有益發

有遊行此亦節宣聖體帝王在所不廢但古之帝王必令臣下相從若 皇上獨御只令供役隨行不免貽虞廷罔遊于佚罔淫于樂之戒若召諸賢大臣及一二言官護隨時得進言啓沃且有節度則喜起賡歌之風亦將可望彼宋太宗僅宋室一賢主耳猶獲召羣臣賞花釣魚賦詩後世稱之矧 皇上明聖遠宋之太宗而不為者耶近者又見孟夏時享 皇上昧爽臨祭百官奔從未及無不乞恩認罪然則勵精夙興尤我 皇上鼓舞臣下綱維交泰之最要者是

在保養精神。以運布之于百官。運布之于天下而已。若不保愛則精神易虧。聖體且勞。聖治何補。伏乞皇上軫念聖體宜重。退朝燕閒。凡保愛精神之法有五、臨朝聽政、凡運布精神之法有四、五者何、夫靜坐端默、獨臥宴息、則精神必凝、焚香開卷、對越上帝、則精神必清、美麗器物、足以眩惑精神、務屏去而不妖嬉遊宴樂、足以蕩散精神、務防檢而有節、女色常御足以耗竭精神、務希減而寡愛如是則聖體有萬年之壽、聖德有日新之久、聖治有太平之象、至于臨朝

政理運布精神姑舉其所知之要者臣伏見九卿衙門各有典章　祖宗以來禮法具在倘奉行事體未盡如法此後乞勑大臣執奏如不執奏仍責令科道查糾庶天工可亮矣言官邇我　皇上耳目耳不用則無聞目不用則無見矧天下至大萬機理亂至微而聞見爲難者乎此後乞勑言官封駁諫諍糾彈務在婉曲盡誠　皇上審其言之未當者曲爲優容言之既當即令着實舉行不至空言無補則天聰四達矣至于四海萬姓養之在守令而綱維乎令者尤

在守教之在提學官激揚而淬勵之在各撫按此後乞 皇上勅下該部務精擇巡撫精擇提學郡守勅下都察院務精擇御史不專擊摶專務倡率養民敎民之政回道考覈不以空文如是而後天下之民無有于不治若夫進京員役皆令辭朝之日得言該處地方極大利病科第出身者限令奏聞一疏着實有益該部題覆酌量賞之縱無大益不許空談擠塞如是而後天下之事無有于不問以此運布精神庶幾風動雲流 皇上不勞而治是故保愛之法運布之

要。鼎爲化機。皇上留神加意。可以勵精。可以綱維。便殿之御。自玆有恒。天下之治。如運諸掌。上下交而泰道理。將與堯舜比隆矣。

乞開召田之法疏 西北召田

臣等伏見國家財賦。取辦東南。然東南民力竭矣。民之聚居者衆。不足以自供。官之誅求者急。將起而爲盜。一遇水旱。減稅蠲租。而國計將不足焉。況邇來運道多艱。河患告急。舉六軍萬姓之命。日盻盻焉惟東南之轉輸是望。萬有不繼。則憂將在宗社矣。臣

等伏謂爲今之計、除治河責餉、討取東南外、其在西北田賦亦最不可不加之意焉。夫西北地近畿甸。東南遠隔江淮。近則可備卒然之虞。遠則當防意外之患。今者西北之賦。不足以備卒然者。豈其地之不逮東南哉。自古帝王井田仰給六軍萬姓皆西北地誠非地之不逮東南也。惟東南多可耕之民、而西北虛可耕之地。今欲使民日加多。土地盡闢誠不可不開召田之法耳。伏乞勅下部院、嚴咨北直隸山東河南等處撫按、通行所屬凡有水利可通之處、沿以江南

水田之法。一切厚募江南之民。教之。仍各備查田土丈量均賦。通計無主之田。及力不能種之田若干。責商賈久居成樂土風移之開種誠為得宜令該處有力流寓商賈一一量種。各該畝數。悉免賦役二年。又多方招撫流移。蠲其逋負。給與牛種。一切免租二年。若更有多餘田地。移文江南各省民衆處所有貧窮荒歉。願徙某處者。官府給引給貲。責徙安插賑恤。一切免租三年。有卑微職官願住官所者聽其受田有南方軍衛無田屯種者。許調北衛營田。凡此五者。無非欲召多餘之民。以實西北空虛之地。苟

可計處仍整當事者及大小各官俱各議擬奏聞但西北守令務安撫見在之民即可招未歸之衆此又所謂不召之召者夫民苟召至則北地漸實財賦漸充惟乞若綜實政不作空談則西北東南國計民瘼咸有所賴矣

為重鎮危苦已極懇乞中餉休養疏 休養遼

仰惟 國家定都幽燕薊鎮固誠脊背而遼東者實薊之右臂也人之一身緩急捍衛皆臂所為臂苟失守脊背亦終不保以薊鎮為慮者可不以全遼為急

乎。顧今之議遼者。或謂軍不足伍。急在於補軍。或謂三面受敵。急在練戰。殊不知遼未嘗一日而無虜。軍未嘗一日而忘戰。使巡撫總兵得人。則戰守可恃。無恐練戰之議。似非所以援遼之急矣。至若補軍。則清勾視爲故紙。而召募阻于重關。臣嘗目擊其地。見在者有苦楚難狀之情。未至者安望其有尺籍日增之盛。苟能保其見在之軍。是即所謂不補之補。遼之急。誠不專在補伍。而專在休養生息之爲計也。蓋遼之困窮極矣。自嘉靖三十八九年間。全遼歲歉。一望絕

烟丁壯死亡十空八九緣此尺籍徒存城堡虛曠舊腴之產鞠為汙萊城堡虛戰守苦于無人膏腴廢蕪贍苦于不給由是父子兄弟盡取克伍而月支又不過二錢五分之糧臣昨經過斗米二錢一月之支不彀數日之食四望堡外卽連虜營戍守撥伏舉皆菜色荷戈枵腹披甲可憐之狀真有耳所不忍聞目所不忍見者矣臣書生也亦無能為遠慮者姑舉知見所及有六事焉一曰通海運夫遼之有海運舊矣金州旅順口直抵登州一晝一夜安行無阻昔兵備劉

删去第六條

九容謂遼東如物囊中出入無路。幸有旅順口一（旅閫外。以臨禦遼地）帶天造地設爲遼門戶其開原西北有老米灣者。自（內爲登州。門戶浚。要地也）三岔河通之。又舊時海運泊船處也。一自海運廢。而遼之咽喉命脈絕矣。歲稔粒米狼戾。既無貿易之期。歲凶坐致死亡。不過勺合之賑。今高平寧前一線內通。而三岔河口一舟可阻。萬一虜情叵測。則全遼固胡虜之釜中肉也。昨給事中鄭大經。亦疏稱虜尚提一旅以塞岔河。則運餉不接。遼陽坐斃。臣伏思海運一通。在凶年則遼得山東之粟以存活。而山東得貴

糴之利在稔歲山東得遼之粟以廣儲而全遼得貿易之利即或三岔戒嚴一線路阻又賴海運之舟素具而咽喉之患可蘇一舉而五利具焉皆海運爲之也顧前後建議查據未淸以山東之民雖便而山東之官則恒以譏察爲慮殊不知海運雖禁而遼海之私販私逃者未始不通苟使船隻有定籍開洋有責限商貨有定課在船人數兩岸有盤詰查對相同而金登泊船之處各除設甲科官員掌之嚴立法禁又何必更以譏察爲慮哉伏乞勅下該部覆議即行遼

東撫按及今設官議法已定縱不欲通行無阻或每歲某季許民一通或遇遼東大熟荒歉之年巡撫題請只許官府一通則遼之命脉可活咽喉無阻蓋遼與山東原係一省海運開而山東之轉輸于遼者甚便惟布花折色悉照今見行事例不必議改國初布花由海運抵旅順糧米由海運經登州今山東解布花本色之輸多阻格海運之議此必不可復者若以海濤爲辭則金登路近原非險途縱有風濤惟在駕船得人造船有法若以逃軍爲辭則臣愚識察之議

既詳且寺卿陳天資會考海商之出自遼者給引于察院掛號于苑馬驗引有金州之守備驗放有旅順之委官抵登則有該府通判之驗備倭都司之驗法亦嚴密逃軍豈能越渡但患推諉成風任事者少道傍作舍成之患難而遼固萬無一濟矣酌而行之所以濟遼亦所以廣山東之利此誠遠圖慎無謂儒生之言迂闊也二曰重堤築臣伏見鎮武西寧等堡去虜不過數里且往來道路悉遼之東西咽喉也往者王巡撫因虜騎時突官民難通廼開路河以阻胡騎

而近日巡撫沿河靠裏復打路墻無非防護道路以通咽喉之意但三四年來口外水溢夏秋之間鎮武等處巨浸成川地不可耕人不樂戍而守堡各官日恐軍丁逃散輒令人于路口要拏之治以刑罪此但可苟延旦夕殊非久計竊慮數堡宛在水中亦終作無人之境而已咽喉之地是尚可終守哉臣嘗深思措處以為咽喉之不可終守非其地之不可存活也特水之為患耳苟其地可耕則其人樂戍往者鎮武等堡地方禾黍離離且稱樂土今水之為患每市

路河灌入，而路墻一帶，雖藉以防道路，實可資以捍水患者也。臣經過時，咸稱今歲之水比大，尚未盡没路墻。然則路墻加堅加厚，水患必可防禦。昨臣備行親踏，非敢漫談，伏乞勅下該部，行令巡東巡撫，務于今歲冬春之間，多調軍士，修補路墻，令各分丈尺，如有倒塌，即每歲責伊名下補築，悉加設法堅高，或沙土太鬆，如何設法堅久，或多打木樁，遍植楡柳，責限能幹官員督成，并動支無礙銀兩，勞賞軍役，如果一年無水，可爲永賴，有勞大小官員，年終並許疏聞量

賞、如是、則堤築必固、水患必防、地將可耕、人將樂成、然後踏鎮武一帶各該六十里內、了無一堡處所、各職中增築一堡二堡。仍調各軍守之。必如是而後東西可通、咽喉不患于不守也。三曰責開種、臣伏見遼東一鎮。惟金復海蓋安樂自在等州遼陽城郭等處、人烟稍聚。其他處地方。皆一望無人。遍地草莽。是遼東有可耕之地。而每患無可耕之人也。昨李御史題請寺道各官。給與屯田勅書、亦臣愚積久之慮。但各官各守地方。苟不責限有法、則稠密之鄉。稍稍開種。

虛曠之地。竟鮮耕鋤。況以責委管屯守堡等官。又不過虛應故事而已。遼尚何賴哉。伏乞勅下該部。行令遼東撫按。轉行寺道官員。凡所屬人烟稀寡者。備查屬下委有荒蕪。及力不能種之田若干。即移文於稠密處所召種。凡所屬人稍稠密者。備訪殷富有力之家。不拘廢閒將官商賈人戶。堪以額外受田若干。即責令于就近稀寡處所。或分佃僕。或贍窮軍開種。悉免其稅三年。該寺道官文移交互。務各躬親踏看。設法措處。不得憑信所屬軍官虛文搪塞。一年之内。將

查處開種數目。互呈撫按訪實奏聞。該部考其殿最、咨行吏部、以備黜陟、如各該寺道、應委文職屬官、查訪踏看、除見在通州知州等官、許均平分委外、若果委用不敷、許申呈撫按奏請吏部除選甲科數員補之、但得各官措處有方。地少閑曠、使軍無米珠之恨、則邊無坐斃之憂、誠切務也。四曰處收斂逃之卒伍、空虛甚矣、迺見在孑遺之卒。率每月為虜所殲、是以軍丁日少、村屯荒廢、議者有見于此、故嚴收斂不謹之刑、設法建置、不一而足、而村屯之軍。竟苦于不肯

收斂拘之就堡如就桎梏者然於是守堡管屯乘機索賄凡軍丁欲不收斂者亦咸樂以賄遺之蓋寧為虜所殲不為收斂所苦豈無故哉只緣收斂之堡大遠訓諭之術不明且一經收斂多失其所無惑乎非人情之所樂也伏乞勅下該部行令撫按轉行寺道各官並宜預處各該躬親相度凡各村屯就其近處創立堡臺俱在二十里內臣每見遼東築堡各軍不給工食而工又刻期限完是以堡多不固虜來莫守今誠宜寬其時月責其堅完若工役多苦量加犒賞

至于先期訓諭。務使知虜來必殺之慘。報至樂從。先期經畫。務令每家各就收斂。堡內各蓋草房以俟。不令男婦雜處。堡危則共趨墩臺。可避緩急。凡軍官有受賄賣放收斂者。撫按嚴立重刑。題請處治。此皆所謂處收斂之法。惟官司重爲留意。將無不可斂之家。無不保全之地。所謂休養生息者恭匪細矣。五日厚困卒。臣伏見遼東接壤虜巢。更無邊險。而寧遠前屯一帶。尤號虜衝。是以錦義西南山海東北凡城堡。各軍一一合家充伍。既無暇耕之人。零賊常擾。又無樂

耕之地。此皆所謂困苦士卒。誠不可不稍爲優恤者也。近者給事中鄭大經、題請鎭武西平等堡軍士月糧。旣例止二錢五分。應給本色半年。特以鎭武各軍困苦已極。誠優恤之不容緩耳。今寧遠前屯一帶。咽喉關係。同于鎭武。而軍士困苦諸狀。尤不下鎭武。各軍仍乞勅下該部、行令巡撫、查將寧前一路要害處所、悉照鎭武等堡題覆事例、凡月糧皆給本色半年、而鹽糧儲積、多貯困苦各軍堡內、邇若哨報夜不收困苦旣深、關係尤重、除近日議加優恤外、更乞立爲

賞格。凡有哨探得實。先期不爽。禆虜來得預防禦之計者。悉與首功同賞。如是則困卒樂爲見用。可以得虜情。可以守危險。沿邊皆然。在遼尤急。誠今日之遼圖也。凡此五者。悉出書生淺愚。固非安邊遠略。惟

皇上勅當事者。重加之意。則芻見亦足以資聖採。遐言實可以彰廟謨矣。

懇乞聖明嚴揀宮僚近侍預養皇儲以光昭燕翼事　揀擇宮僚

是撥廟時疏

臣聞古語有言。養太子不可以不慎也。皇上俯從

禮部冊立之請將正東宮太子儲位臣凡惟伏
謂立固不可以不蚤養尤不可以不預蓋我 皇上
篤愛皇儲此聖帝明王極盛之德中外傳誦所謂養
之者實愛之之情所必至也養之之法無他在得正
人以輔導之耳人情愛子莫重于愛其子之賢尤莫
先于愛其子之壽自古皆然今皇儲年正幼冲頴異
之德性漸開而方長之精神未艾是必養得其人則
精神不爲外物所誘有以培壽命之源德性不爲聞
見所遷有以作賢聖之本輔導之任關係如是 皇

上可不嚴勑内外務擇正人以昇之也哉外而宮僚所以備講讀之官内而近侍所以供伴讀之用皆所謂東宮之輔導者昔三代帝王之養東宮也雖幼在襁褓之中即選擇天下之端士孝弟博聞有道術者衛翼之逐去邪人聞見皆正是以三代帝王多壽多賢而周公之輔成王抗世子法于伯禽遂俾成王為成周之令主今者宮僚之任雖選而備村之選宜素伏乞

皇上諭令輔臣將翰林院館閣諸臣之中必備訪德行賢明之士倘有不足則嚴選新科徵聘隱

此事尤為關係

此又視政治何如耳

逾期在拔得數人選極天下先期列名上請以備除補宮僚但臣切慮宮僚之任尚遲獨近侍之用至速一舉冊立伴讀即隨要必選得其人迺令習已蚤成化巾漸入復擇宮僚輔導庶幾儲養日完昔日 孝宗敬皇帝在儲宮也天下萬世咸推本儲官之賢亦孰可忘輔導之自蓋我 敬皇帝之令德實東宮內臣覃吉能朝夕輔導以翊成者也 敬皇帝年甫六歲即在儲位與今皇儲幼冲正同考其初立也月得典璽局郎內臣覃吉者爲之輔導吉之爲人識大體

迺書史。溫雅誠篤。議論方正。大學中庸論語諸書。皆以口授東宮。動作舉止。悉導以正。暇則開說五府六部及天下民情農桑軍務與夫堯舜都俞吁咈典故每樂言之。常曰。吾豈望富貴。但得東宮有賢主足矣。

純皇帝賜東宮莊田。吉備曉東宮以辭不必受。曰。天下山河。皆王家所有。何以莊為。徒勞民傷財。為左右利耳。竟辭之。東宮常隨老伴念高麗經。而吉適至。東宮駭曰。老伴來矣。即以孝經自携。吉跪曰。茲得無念經乎。曰不。讀孝經耳。東宮出講。必使左右迎請講官。

講畢則語講官云。先生喫茶。俯承內臣張瑞不以為然。吉曰。尊師重傅。理當如此。凡此皆覃吉之所以輔翼　敬皇者。人知　敬皇之德位名壽。本之東宮者為萬世所瞻。亦孰不知覃吉之輔導賛襄。書之史冊者。為萬年所譽。迺令內臣之中。若大若小。可以選伴東宮者。豈無如覃吉之賢。寓于其間乎。伏乞　皇上際今揀選東宮伴讀之日。嚴勅司禮監掌印。會同老成管事者務細訪各該應選內臣性行。拔得忠正博聞。宛有如覃吉者數人。其智巧逢迎。性氣乖方。皆不

可用設于中倘有用賄營求。各置私人者。許內外諸臣。凡有所知。指名糸奏。如是則在內伴讀。既先資保護之忠。在外宮僚。日可施啓沃之力。此誠我　皇上愛養皇儲之第一義而古先帝王之以燕翼子者莫是過矣

皇明經世文編卷之三百七十一

華亭　徐孚遠闇公　宋徵璧尚木　選輯
　　　陳子龍臥子　何　剛慤人
　　　　　　　　　宋徵輿轅文　參閱

魏敬吾文集

疏　　魏時亮

題爲聖明加意虜防恭陳大計一十八議疏

虜防

欽惟　皇上登極首歲而黠虜東西深入、掠縣破州

荼毒生靈之慘、昔所未有、仰蒙聖明加意、特諭內閣令文武羣臣詳議防虜之計、誠轉弱爲强之會、千載一時、臣雖至愚、敢不罄其一得、仰裨睿採、竊惟前代防虜之議亦多矣、然止于防邊已也、我　國家定都幽燕、密邇虜穴、宗社宸居甚重、則防之者應得必勝之算、而議之者當責必効之功、況今虜勢甚强、邊防甚廢、前之失事無及、後之伏禍可憂、使復若宋人守忠厚而乏廟謨、議論多而成功少、則靖康之禍、殷鑒昭然、是故懷報主之恩者、務披肝靖獻、而所議必責

其可行、任當國之責者、務忘身永圖、而所行必責其可効、是以臣等不及敷布文辭、惟在直陳事體、以仰荅皇上着實詳議之諭、乞皇上一一垂聽之臣等伏聞兵法有曰先爲不可勝、以待敵之可勝、又曰多算勝少算不勝、況無算乎、今者虜勢猖狂、來不能禦、去不能追任其得志莫與爲較、我中國之失算亦久矣、日積月累、漫不講求、至使邊邑之勢、有如厝火積薪、都城之勢、有如處堂燕雀、當此極壞之餘、使更不深求必勝之算、竝臍何及哉、是以防虜之計、在先

定勝算而定勝算之議有六一曰去常套以選練必戰之兵將臣等伏見 國家積弱病在常套相拘稍（其一也）（事事拘常套安得不至頹靡乎邊備）有振刷惟恐罪至殊不知邊事之振與不振國勢之保與不保恒係之此而尚拘常套可謂之有人乎兵為虐伍將為備員上下相蒙言之流涕姑舉其大者（邊將末年虜數大入故有守墻擺邊之舉勞費無益其甚于此也）如薊鎮常套在于守墻宣大以西常套在于擺邊迺今據墻而墻不能守擺邊而邊不能守常套之僨事可知矣伏乞敕下兵部嚴行各邊痛鑒今日積弱痛去已往常套如薊鎮宣大等處即合守墻擺邊之卒

量除墩堡瞭哨者。餘皆聚爲數營。總歸各將。在薊鎭分割十路。并宣大等處。各該分割要害。夫兵既聚矣。則痛去老弱抵數之常套。務精選之。既選矣。則痛去漫無紀律之常套。務精練之。故古者名將領兵不過數萬而搏戰轉鬬橫行天下者。以其兵之皆聚皆練而所領最精故也。兵貴精不貴多。古今明訓。昨義院口之潰墻。特始于一卒之先走。兵之瑕者最爲堅累又豈可貴多。而不惟精之擇乎。誠使盡去常套。聚合皆精。則邊境千里。搏戰轉鬬。何患哉。至于偏裨千把。

深將兵勢

畀為勇敢之倡。亦皆務去常套。汰其不堪練戰者。精選補換。務使將為敢戰之將。兵為敢戰之兵。而常套悉去焉。二曰。定更番以嚴責信地之應援。臣等伏見拘常套者。謂擺邊守墻之卒。皆令聚而選練。意者沿邊路遠。應援不及。防守不周。臣伏謂常套泥此。是以失算積弱可憂。咸坐此耳。葢使擺邊守墻之卒。果素練也。猶懼勢分力弱。不堪應援。今擺守將士。眞孔子所謂不教民戰。是為棄之。若既聚而選練。自可責其防守。責其應援。葢凡沿邊地方。應分屬其將其營防

禦者。果有應防路口。即責本營月輪選練之兵一枝駐劄。次月仍輪一枝。若路口大寬。嚴限烽火哨報不爽。即責月輪駐劄之兵防禦。如是則在營選練之時什九而在外駐劄之時什一。庶四時訓練。兵力常聚。而兵氣常充。一將之心。時通于偏裨。一將之令。時達于三軍。而各兵而裨將亦未有不諳營伍習紀律者。但宜嚴責必死信地。自其處至其處其界屬其營防守。自其處至其處界屬其將策應。凡有大警。合營齊赴。若只零賊。如前所議。月輪分駐者禦之。庶合散有法。而防

守策應有機非若往時之守者不固而援者必敗焉三曰體瞭哨固邊墻以休士力臣等嘗聞瞭哨不精則賊至難以卒應邊墻不固則零騎亦能撓我尤非以逸待勞以飽待饑之策也遠哨之卒百死一生瞭望之卒賊去始報蓋卒之貪生甚于貪利而畏賊甚于畏刑宜大墩臺動皆賊去舉火誠以我之應援無及而賊之攻殺墩軍可畏耳今欲體之于瞭望者遲報卽刑聞報卽赴于遠哨者厚其勸賞同于首功一一皆加豐廩糧倍于軍衆廼若邊墻者薊鎮之險也

徒恃墻而不知練　固爲失機使廢墻而不以時修亦爲棄險今誠聚兵選練除選其堪練爲戰兵營者毫無工役外其不堪練之兵立爲守城一營皆令修墻又責令近邊州縣各籍數百家抽其丁壯以爲修墻人戶免其一應差役許其開墾邊地所修之墻各分定界合此二者則墻以時修而險可不廢焉體聯哨必探報以時修墻險必防守有據庶幾墻可以阻零騎報可以便策應而我兵非大舉策應之時咸得藏蓄鋒銳而習其教練之紀律矣四曰厚優恤蘇積

正欲實兵力爲二實之用耳

困以振士氣。訪得各邊軍士窮苦難言。而裨將小官俸廩皆薄。爲兵者或力疲于工役。糧盡于扣留。爲將者或俸竭于撫夷。廩輸于供上。是以官不免于剝軍。軍不足以存活。如是則將心解體。士氣久衰。所謂不戰自斃。而欲望其可裨于戰也。不亦難哉。今並宜責在巡撫。凡練戰千把。各官設法措處奏請。常俸之外。厚加廩糧。仍視勤惰以重勸懲。倘有費辦並行查革。至于練戰軍士。禁其科派月糧。以時救其疾苦。力役盡免。馬匹爲之選給。器甲爲之繕修。一一時加激勸。

務使士必常奮。士氣常充。庶可望練則必精而戰則必勝焉。五曰、酌營制而尚火攻。訪得各邊禦虜。惟資馬鬬。各兵臨陣。惟尚弓矢。夫馬固夷虜之所習。而射尤胡騎之所長。是以虜來一矢不敢交。虜去一步不敢躡。咸職此之故耳。今誠酌定營制。凡一營之內。務有車兵以列營。有步兵以站伏。有馬兵以追突。馬兵之制舊矣。車之制則宜輕舉疾隨。一鼓列營。四面環衛。步之制。則宜隨馬逐殺。急則站定。遠則設伏。相錯互倚。嚴勅舉行。而縱横變化。在各將焉。所謂有制之

兵葢如此但車步馬鬪均宜熟練火器葢弓矢之利在胡虜而戈戟之勢難遠攻其為我中國之長技而胡虜之最畏者僅火器也一位炮與獨火飛炮重而難舉發而莫繼惟夾把鎗與火器之便者可以隨帶急則克挺刃之擊緩則足屢發之用凡戰兵一營若馬步車兵均宜以此教之每隊班伍層列教以巾一而五迭發至五而一者復得藥可發矣臣昨巡視京營見營軍稍稍習此全未精熟及備詢邊將猶謂邊軍火器不如營軍則邊軍之不習火器可知也近過

遼東問以火器皆云不知及臣勸以火攻故用車戰取捷今各邊舍此長技不練而惟他議之圖非善算矣營制定而火器練習此臣之所惓惓也六曰備城堡以防深入臣等近見北虜破城既得城中之利則破城之慾方未饜也虜入西山七日方搶汾州則深入之志方無已也京城密邇艮可痛心畿輔遠近皆當深備况薊鎮去京以北鄉村率無墩堡而各邊小州小縣城郭多不堅完伏乞嚴勅該部行令撫按于近邊十日之内各城並加修緝鄉村民居密處嚴限

增築墩堡若工難驟集則要害先舉歲修一歲無不堅完之城歲築一歲無不築堡之鄉並宜責限有法務使官民皆勸焉至于各州堡應援責在各將信地之內其守城守堡務宜不分選練兵力責在守令嚴詰奸細外通將本城本堡抽其丁壯者教以人自為守家自為備其鑒石州之慘悉諳保城之律而火器矢石並熟馬步並長夫城堡能守則賊之攻可計日以待援此今之最急而不可視為緩圖也凡此六者均所謂定必勝之算要在任人以責成之耳臣等又

曰、防虜之計、貴嚴責成、而嚴責成之議有七、一曰重主將之權臣聞主將不固守。律有常刑。夫將之能固守者。要非主將一人力也。必其偏裨足用士卒足用。投之所向。如身之使臂臂之使指然。由是以戰則勝而後以守則固。夫三軍之士統于偏裨。而偏裨之生殺予奪。聽于他人則主將雖欲如身之使臂臂之使指不可得責主將以固守。而不重主將之事權。是將惟束手待罪。國無一將可用。國與將俱受其弊矣伏乞勅下兵部明定法令、以後務重將權、如一鎮失事

該鎮總兵罪在不赦則平日必舉一鎮之副參遊守提調等官在總兵皆得以予奪之而臨陣皆得以生殺之如一營一方失事該營副參遊守提調凡統兵一枝者罪在不赦則平日必舉一營之中軍千把等官在本將皆得以予奪之而臨陣皆得以生殺之其平日之予奪也備開賢否并應換應代者送于總督若總督訪得開送名內或有不堪補換之員仍發下責伊再舉並爲奏請施行其臨陣之生殺除臨陣退縮軍士聽本將即斬以殉外若有退縮偏裨等官亦

悉聽本將初番傳令。如李光弼欲取僕固懷恩之首。且令轉戰一番。若再退縮。卽取其首以殉。凡此皆勝敗在于呼吸。而不待擬議奏聞。皆所謂重事權之要務也。其二曰愼主將之選。伏見總副參遊獨領一營練戰者。皆稱主將。其于所轄。在平日皆得予奪。而臨陣皆得生殺。其權重矣。其選可不愼乎。伏乞勅下兵部。務以將才爲意。搜羅鑒別。盡乎天下。宜大宜小。悉在胸中。備查察閒緣事在獄將官。凡有智勇且年力尚强者。皆得題請召集。仍通行京邊省直撫按。限令

各舉將才更不限下位貧賤並許起送到部皆當試以治兵通發下京營補車戰等營營將看其教練能（兵由人才之能否此予聽之論也）否委有能者京營總協科道每季各行題奏或揭送兵部漸發各邊管營而各邊大將參遊以下該部備訪委有不職者在大將則詢之總督裨將詢之各營令每季揭開送部再加訪實奏請更調如是則主將之選無不加慎苟得其人而奇正戰守皆其能事此方今切務也其三曰明巡撫之責夫巡撫以撫爲名雖各有地方之責但各邊巡撫稍與內地不同蓋內

地無大將擁兵。地方小警實皆巡撫之事。至于各邊則大將握符兵馬森列。戰守防禦。宜其專任。而巡撫只靠標兵。其責任之不明亦甚矣。夫總督兼領數鎮宜多責其調遣應援。多靠標兵。實有轄制犄角之意總兵各將則專責以一鎮戰守。而巡撫標兵。只以倡勇爲事者也。伏乞勅下兵部申明巡撫之責凡一鎮之內。軍餉馬匹器甲與夫厚恤激勸練戰之兵。及分信地。體瞭哨。固邊墻。優將士。備城堡。皆其專責。俱如臣疏所言。一一開載勅書。責之無事。則在外料理。與

大將同心。有事則居中籌贊。與大將共力。凡大將各將之兵。即巡撫之兵。而一鎮軍器糧餉城堡樹循等事。皆巡撫之事。苟有功罪。並與各將論量處分。庶巡撫之責任。不專于標下。而專于一鎮之樹循。各將之營伍。不患無樹循。而惟患出戰之不勝。是在今日必明法以責成之。而武事無不振矣。四曰。寬繩墨之誅夫古者大將成功。許以便宜。務寬繩墨。今每事務從中制而不獲便宜。臣所謂重其事權。責其選練。皆便宜中一二。苟繩墨不寬。雖有良將。畏罪搪塞。以其國

與敵耳。伏乞勅下兵部，務責各邊主將共爲必勝久安之圖，不爲目前免罪之計。凡到任一年內者，縱有事體被劾，若非失事，不得革任。至于有能之將，果肯實合兵選練，堪以取勝，尤不得以小廉曲謹責之。惟不幸地方失事，務審其失事大小，并查到任久近，遞減刑罪，不得槩施。其中情有可原，而智勇且可用者，並許立功贖罪，不復監禁。一一題奉欽依事體施行。此皆所謂寬繩墨之誅，而將必思奮，無乏才之歎矣。

五曰擇賢科老練之官，嘗聞太平之功，非一士之略

而邊防之務尤非一將之所能成功也以共守地方則有州守縣令以總司風紀則有巡按巡關廼今選法重腹裏輕邊方沿邊州縣皆選舉監歲貢老朽之輩殊非良法葢邊邑封疆守土最重萬一望風而靡

（選司為人擇官此弊今且益甚）

即宗社神京之慮也重邊邑實重神京最宜慎擇而都察院點差舊例定以新任巡邊亦似當酌議者伏乞勑下部院備查沿邊州縣通選甲科於甲科中且慎擇廉明才幹者任之凡有陞擢並先儘沿邊守令而沿邊僻小最下州縣與腹裏中等者同曆若都察

院點差。在南北京畿提學等大差。俱在京畿腹內。尙
僉各邊關係實重。乞將見任者任滿序遷外。此後以
提學等差例與各省同差而更定各邊巡按巡關爲
大差。務選老練才望之臣。巡歷旣滿。並以京堂遷序。
或超擢該鎭巡撫。誠使守令得賢科之選。而風紀皆
老練之才。邊防諸務。未有不振起而維新者矣。六曰
久總督鎭巡之任。切惟鎭守係一鎭之安危。巡撫係
一鎭之機務。而總督又兼統各鎭之兵權。此三臣者
衆之死生。國之存亡咸係焉。誠不可不重者也。夫三

臣選得其人若使席不暇煖莫展其運布之術選不得人若使朝更夕改實遂其藏拙之計朝廷選用人才邊防為重即欲加恩資序亦不必以改任別選為勸也伏乞勅下該部凡各邊總督鎮巡定議九年之內不許陞轉有陞轉者該科叅奏仍並許諸人直言但　主上恩待務宜加優而後憂苦邊臣樂于久任今後凡各邊總督鎮巡考滿視京腹大臣加恩一等總督漸冉尚書即加宫保巡撫四品例得廕子而鎮守並加世功朝廷更用不測之恩凡有緩急題請特

賜奬激有警得功並照先年題准事例世襲古今久任成功而邊防許宜專責此最不可不俯從末議者也七曰設行邊重托之臣夫各邊兵威不振將才難得使虜得深入極慘漸爲宗社憂者臣嘗細思拔本塞源之故由邊事每從中制而邊情不得上通此必敗之道也夫由中制而不得上通其道固誠取敗若任其所爲而無以制之任其陳請而槩曰通之則情僞微曖益又莫可窮詰亦終歸于敗矣天下之敗大不可救者在無人以身任其責如無機之弩無柁之

舟。然君總萬機。相理百官。兵部兵務。盡轄天下而各邊重責。今在內更無與同患難者。如是則其情曷通。其敗安救。其事安得而不由中制也哉。總督鎮巡。于無事則月有打探消息之人在京。以窺伺乎時好。于有事則日走搪塞遮飾之馬來京。以粉飾其功罪。無（緣功罪輕重在朝廷不在邊上鎮撫辦）非因事由中制而情僞不得上通故耳（注向如此耳）在往時震于其鄰。尚當計慮。而今已災在剝膚。可不痛思救藥矣乎。今誠欲救而挽之。苟非以邊防大事。輪差重臣。使（其後俺答款貢臣文襄特建議每歲以大臣行邊校八事）上得告君。中得語六部。而人才倘甲。聽其責成。遂得

歷九邊而兵將虛實。任其畢覽。則時事必不可爲矣。夫責在一身。其操心集議也必詳。外歷九邊。其情僞微曖也必達。既無中制。而無有不制。既非求通。而無有不通。臣之所陳。一十八事。此最爲本源要論。顧議事者憚重任之難創。懼重責之難勝。惟務因循。不思國計。臣請有以折之。查得先朝以邊事大急。命重臣楊一清晉大學士職銜總理邊務。而嘉靖年間。亦以閣老重臣行邊。唐裴度以宰相成淮蔡之功。宋蘇軾亦請專置屬國。不擾中書。在中書職任惟清。在屬國

專任邊寄。于以撫遼夏之二虜焉。伏乞勑下定議。特舉才望昰著。起用久乎者。或軍務素諳。戰陣久經者。大臣一員。晉以武英殿大學士職銜。或兵部尚書兼東閣學士。使之遍歷重鎮諸邊。遍見諸將。先備訪大小將才。備行合兵練戰諸務。與臣愚所疏。及邊防一應事宜。一切提其大綱。分其要領節目。責各邊總督鎮巡。務懷永圖。無取速效。着實爲防虜保邦之計。仰荅聖心。此爲防虜長策。社稷至計。乞毋以浮議阻之。以少紓今日之急。慰　九廟在天之靈。不然今日

之議亦托之空言已也。凡此七者。皆所謂嚴責成以濟國事。然時事之壞極矣。京邊防虜甚有錮疾。討當蚤瘳。而瘳錮疾之議有五。一曰處願戰之士。以作京營。伏見京營之制。非虛設炫武爲也。京營素練。則內可以鎮危邊。外可以襄虜患。況邊事孔棘。甚非昔日之邊。而弛弱不振之京營。又豈可復如昔日之不振也哉。今日營軍。僅堪擺列。一驅之戰。則必却走。一加之法。則必鼓譟。其故何哉。强之而非其所欲則非制。令之而非其所畏則非威。恤之而非其所懷則非惠。

今欲振作京營。使必可用。非有制有威有惠則不可。何以言制。夫京營雖車戰城備不同。除車兵城守勿論。即戰兵諸卒。皆非願戰士也。不過充隊伍冐糧餉為糊口計耳。夫軍以虛應。官以虛糜。復設法以虛練之。誠非有制。乞勅兵部嚴行總協。將戰兵十營于明春開操之日。行各將官一一問其委果願戰立功者。各自報名。另為數營。悉皆自心所欲。不許虛應。於是嚴明法令。嚴明分數。勤以戰將練之。有不如令者割耳。又必厚其月糧。倍于各軍。時以不測之賞激之。有

善練戰者加給。如是則願戰之士懷惠畏威。一年之外。然後如臣亮昨歲所題練膽之議將數營輪作數次。特選京營一將。領赴薊邊經戰。若驟擬連坐重究。若有功一體陞賞俱限防秋畢日回營。夫願戰數營。既係自心所欲。則赴邊練膽皆所樂從。加以統馭得宜威惠服習。在當事者不必更以鼓譟怯懦爲慮而不肯議行矣倘慮月糧加倍多費米廩務責京營升道官。將各營軍士。不時嚴汰老弱回衛。又時汰不堪練戰者。發入城守等營減其外加口糧。夫減老弱不

堪練戰之糧。以優願戰數營之卒。國不加費而營卒日精。誠爲兩利。京營腹心之疾。庶可漸瘳。體國者要不可以虛文坐視之也二曰採總督之議以易入衛夫入衛之兵。士疲馬瘠苦于遠路異鄉。困于疾苦工役。在各邊既日耗其強勇而薊鎮實無賴于捍衛況日費口糧。歲糜百萬。 國家坐受其困。各邊坐待其斃此莫大之錮疾也。恭逢 皇上新政議入衛者甚多。顧思所以去之。必思所以處之昨見總督劉燾揭帖議稱求兵于兵。其處分頗詳。而議論似有可據。況

劉燾素心。不念全邊。惟護薊鎮者。今其倘開措處必可採也。伏乞勑下兵部。行令新任總督務採劉燾之議。酌去入衛之兵。此關係　國家甚大。關係各邊甚重。入衛去而薊兵益思所以精練以戒不虞。則關係薊鎮尤匪細也。三曰勵邊威以杜要。撫臣等切惟屬夷之爲邊患久矣。而邊鎮坐受撫夷之害亦已極矣。撫夷之費。將官每令屬夷引我軍士出邊砍取邊外大木以入。然後將賣木之價。湊足撫夷之用。臣切慮不但邊木日盡。邊騎直衝。堂堂中國。資木價以撫夷。

其體亦甚褻矣今誠槩不能已獨念討賞之夷羣聚入邊邊將費酒食廪肉以供之數千之夷一日無賞則日費數千之供給而邊將但畏激變以開邊釁於是重剝軍士供其酒廪眞所謂削子女之肉以充狼虎之枵腹也況胡虜嚮導皆係屬夷入則共搶出則分利雖割肉以飼之何益乎伏乞勑下兵部行令各邊務以練兵蓄威為急務而以撫賞為權宜縱令兵威未振威不可褻除效順屬夷照例撫賞一遇叩關當即措處可省供應煩費外其素稱驁傲屬夷務宜

閉關拒絕。甚則淬兵勒馬以嚮之。務在乘機搗巢。奮揚武氣。然後示以恩信。如近日撲殺叅將之屬夷。定宜蓄威以待。無事姑息。仰辱聖朝焉。待向後邊兵精練。武備日充。然後可殲則殲。可絕則絕。悉聽邊臣詳酌奏聞。蓋屬夷絕之。尤足以存威省費。而撫之不免于褻惠剝軍。所謂勵邊威以杜要撫。此瘳錮疾之三議也。四曰密誘賞以歸逃叛。臣聞大同邊外。無時無虜。而大同各堡納虜月錢。凡有月錢違限者。虜即行票催取。未委虛的。果爾則大同土地人民半為胡虜

囊中物矣此豈虜之所爲哉蓋邊境人民擄掠逃入虜境者不可數計沿邊皆然大同尤甚側聞大小板升地方皆爲中國人民比屋而居耕田而食其雄桀者即爲頭領以統之而總隸于虜故月錢行票悉其所爲此皆中外諱言邊臣所不敢言者言及至此大可痛心深慮也伏乞勅下兵部咨行各邊各細心設法措處百爲哨探或遣善事者並皆詐逃其地俾與逃叛人民雜處務誘結叛民魁桀者伺虜可乘則磔取以獻功虜不可乘則盡糾叛民願歸之衆以受賞

論及此事

鎮川之功誠不可泯

或叛民地方并胡虜巢穴有可陰擊則設伏掩殺以振威武使叛衆畏威來歸或虜與叛民交結已固尤宜遣craftsman

歸志盖虜地既多中國之民則胡虜漸貪中國之娛而中國靡有息肩之望此錮疾之大可深慮所當亟瘳者也五曰集親兵以鎮驕肆伏見京邊省直各兵雖疲弱不堪用戰然皆聽調遣聽操練惟將所命未有驕蹇桀肆甚難制馭如大同之兵者也告增月糧折色則任其所求官司下營操演則炮響不至小不

如意鼓譟嘵然夫大同密邇叵測之虜而其兵復有尾大不掉之憂是近之患在大同遠之患在京國似此錮疾急當療治臣嘗深思其計非得善將者提親兵以彈壓之必不能制伏乞勅下兵部凡推用調補大同一鎮總副叅遊將官務遴選善馭之才必責其身帶素練家丁百十以為親兵並厚養鋒銳之氣以彈壓各兵驍桀之心既資彈壓威在不言然後將本鎮各兵一一明其分數離其隊伍伍有伍長隊有隊長哨有哨長務善馭其長以消其漫又更申明號令

申明賞罰。申明威信。善處而默化之。夫心既潛壓、令復嚴明。積久之疾。自將漸愈。苟復以委靡之惠乘之則惠褻而威益不振。將無有痊復之期矣。凡此五者、皆所謂瘳錮疾以除積弱、幸當事者一加之意焉、勝算得則後日之伏禍可消、錮疾瘳則　國家之神氣可振、總惟在得人任使、嚴切責成、而行邊重臣之選尤爲任人首務、不然、則責成雖切、而受任者竟踵舊風議處雖詳而奉行者必仍虛套、事由中制、而情匪上通、錮疾終不可瘳、勝算終不可獲、虜防終不可固

宗社終不可安我 皇上之聖心聖諭亦終不能仰荅于萬一矣詩曰多將熇熇不可救藥今者目前之患已多累卵之危具見惟在聖明勵精定志爲本而責成臣下爲要一一從實舉行邊防幸甚

題爲懇定保民裕國之謨加意運治養德之要疏 保民裕國

以下俱瑞公在內臺時所上起自嘉靖十四年

臣伏讀書曰予弗克俾厥后爲堯舜其心愧恥若撻于市一夫不獲曰時予之辜今 皇上天篤堯舜之資凡大小臣工共有堯舜君民之責者而可不思一竭

其芹曝也哉伏考堯舜之治惟存心于天下加意于
窮民一民饑曰我饑之也一民之不得其所曰我陷
之也當此民窮國匱之時是以臣不揣迂陋敬陳勅
刪去第三條
定保民裕國之謨者有五載稽堯舜之君臣都俞吁
咈常聚一堂堯舜之聖德欽明濬哲光被四表是以
臣不揆愚昧復陳加意運治養德之要者有二伏乞
皇上留神省覽一賜施行四海有得所之安國計有
豐亨之漸宗社隆泰治之機聖德裕培養之助矣臣
愚未敢擅便開坐謹題請旨

計開

一曰嚴積儲以固邦本、臣聞民爲邦本、語曰王者以民爲天、民以食爲天、又曰積儲者天下之大命、國無三年之積、國非其國、饑寒切身、雖慈母不能保其子、而君安能有其民乎、廼今爲民積儲、最要于積穀之法、何各府州縣之積、率多文具、在籍者僅屬空名、在倉者徒號虛數、上官縱有查盤、有司臨期搪塞、一遇凶荒、賑給無措、始或議借議糴、萬口嗷嗷、勺合無濟、惟饑瘠流散以死而已、伏乞嚴勅各該撫按、凡所屬

一應紙罰除照例八分收銀以備解額公用外其二分務令收穀入預備倉凡各府州縣原定有積穀分數者俱限措處足數未有定數及原數太少者酌定分量加原無屯積倉厫許令創建原係窮僻難處縣分該道府多方措置呈請撫按加添仍依道里遠近聽各撫按先報依准通行限三年內將所屬積穀事宜完銷勘合有不完銷者該科定行查參其守令有仍前文具者撫按定宜論斥即分數不足亦宜降責無貸務令有司處處留意貯積而民命可恃以無恐矣。

伏乞聖裁

二曰廣倉蓄以便活濟昔宋賢臣朱熹因本鄉五夫里歲饑特借官穀賑貸後即所收穀本立為社倉設法斂散一鄉有賴遇災歉民不逃亡遇流賊且資保聚復建議於朝通行各路凡各賢守令率依法建置以活小民各賢士友並望風創樹以濟鄉社近日山東費縣最稱窮疲知縣楊杲一吏員出身耳作縣數

立社倉法以官民不擾為便

年計令蓄積遍野小民自收自散臣本省新城縣原無社倉賢儒鄧元錫未中式時僅一秀才耳捐穀設

法遍分各鄉為義倉法俾各鄉父老豪傑斂散自如益鄉有倉蓄飢歉賑給既無背負之勞老弱就食可濟旦夕之急邇今飢民待賑于城郭匍匐而往率餓死于中途背負而歸輒使費其多半或抑退于里胥或阻斥于隸卒飢者未必賑賑者未必遍徒歷聖明浩蕩之恩而莫濟溝壑展轉之速也臣細思欲便于活濟小民只有廣立社倉一法伏乞勑下戶部議允省直撫按嚴行州縣許立社倉凡州縣各鄉社有倡義士夫豪傑並許于本鄉捐斂穀本立倉蓄散著凡

斂散取息歲歉減收之法一一查朱熹已試之規倘該處無倡義者即限該里社條議呈請于上無議請者正官自爲踏看措處不能多處少捐本穀先立倉基設法收放漸次充積爲民父母一一細心遍歷經畫察地之便審民之宜幾社幾鄉或分或合斂散議民自便務諭主管得人庶俾通縣合州在在倉蓄春荒可濟畢在目前飢困可活無勞餉飼若慮各鄉非倉蓄之地鄉民非主守之人臣備查朱熹一時行之各鄉即主以鄉社之最賢者未聞有他虞也楊杲治

費。困廩野積。未聞有他虞也。元錫以秀才行之通縣未聞有他虞也。臣又詢之各省地方。令儘有行之稱善者。但未奉明旨一通行耳。天下之事。非一人一家之私。苟可利國利民。懇與議覆請旨。仍聽撫按作為地方便宜。許令倡義。無令絕望。蓋倉蓄大為國計民命之最有賴者。伏乞聖裁。

三曰明專責以重勸懲。臣伏思生養小民。既守令專責。顧令撫按之舉劾者。不明此重責焉。是以守令忽民瘼者不知懲。恤民困者不知勸。而小民無生養之

期天下無太平之望矣。書曰在知人在安民。語曰有治人無治法。試舉今日之一事證之　祖宗種馬良法。近年切謂病民。豈知得人行之。何病之有。邇陞尚寶司丞臣孟秋。昔治昌黎。該縣種馬額三百匹。向（椿馬煩費亦以官吏豢濫者多。）以佐貳領管。秋獨謂　祖宗馬政須當親理。遍示民一年只用親點二次。每點務責馬頭正身到官。有代替者重懲。仍拏正身加責。凡驃壯者恕之。羸瘠者治之。纔不踰年。馬大蕃息。未及五載。產駒四百五十有餘。因請之上司以三百例充解額。以一百五十餘者

風勵小民不惟民不告病且得子駒利焉其草料等利。民無論也。此人存法舉民安之一驗也廼今專責守令安民。凡撫按舉劾守令。不惟不得以逢迎悅之簿書期會獎之。即聽訟催科諸多才力優者。務先核其一切政理若何。爲生養民命之計。務既明安民爲守令專責。凡有舉劾宜畢以安民勸懲乞我 皇上嚴勅行之。此誠今日察吏救民之最要者。伏乞聖裁

四曰採忠慮以救國匱易曰何以守位曰人。何以聚人曰財。今天下府庫之積摉括無遺。各邊軍餉之需。

歲發日繼、致外省每遇飢饉亟待哺乞賑于太倉、邊關一有征調、復告急乞增于內帑、顧內帑積儲甚覺有限、太倉歲計、每苦不支、當此匱乏已極之秋、聖明切宜軫念、而臣子亟當討處者、苟不博採忠慮、痛加節省、何以少救匱乏、以裨聚人守位之訏謨也、伏乞勑下該部、行令各衙門該管錢糧監守巡視等官。各懷忠藎。討思一應錢糧其項如何耗蠹其項如何可節。務各舉其所已知并悉其所職掌者、一一以節省（令內官自定省事。）之法、條議以聞、仍勑行在內各監局老成管事之臣、

共圖爲國節財。以忠報主。並思本監局其項人役可減。如前惜薪司之冰去人數是也。其項錢糧可節。如近御馬倉之減派草料是也。諸凡忠慮。一一具陳。統惟 皇上嚴勅行之 國家匱乏所補匪細至若言官大臣以節儉光聖德上請以内庫減錢糧執奏者均乞聖主垂聽施行尤挽回匱乏之本。 國家無疆之福海宇生靈之福也伏乞聖裁

五曰勤召對以運泰機夫保民裕國之謨臣已爲皇上陳之矣然 國家之事小民之務不可以一二

數也隱于難知者最多得于面對者漸悉是以高皇帝軍國之務開基保世之謨朝夕與大臣面裁文皇帝定鼎之猷運治致理之要早夜與大臣商決列聖所以致盛治敬皇帝所以光祖烈肅皇帝初年所以大中典者凡便殿平臺召對大臣咸不一而足焉我皇上御極以來屢召面對去年五月十九等日連召大臣問以巡撫不宜數易等事百官四海至今頌聖上之紹祖德而留意於化機治理也但自是以後召對鈌然臣民想望太平萬萬不

勝延頸緣御門起數只循格套所賴以察百官親庶政詢民隱者惟　祖宗召對之典最可行耳有大事應面決者　皇上惟發一天語下問或給大臣紙劄俾得條寫上聞倘無大事裁決　皇上只聖問近日外間百官萬民更有何事悉聽大臣一一舉所知者面對或退即條列奏之如是大臣之忠藎可吐四海之幽隱漸達一時之幾務畢陳天語原不必煩聖慮原不必勞而泰機可運矣三六九日御門之後或難再勞聖體召對茲專乞勅下禮部覆議上請每月欽

定二三凡。特賜召對大臣、至日輔臣部院掌印諸臣
恭候召命惟　皇上臨期忻賜允行。萬機幸甚、宗社
幸甚、廼若君臣交泰之極、在堯舜時則賡歌喜起、在
成康周召時則遊歌矢音、以宋主之典。且能召大臣
有賞花釣魚賦詩之事至　祖宗朝聖恩下逮遠紹
二周此乞聖主或間一行之。爲四海傳誦爲上下泰
交臣民曷勝翹望、伏乞聖裁、
六曰資誦覽以培聖德、臣伏聞薰化在心、聖主心得
所養則精神强固、聖體常安、君德清明、聖治常洽、以

保民則仁、以裕國則義、以勸召對則明、堯稱欽明、舜稱濬哲、要皆語堯舜之心也　聖祖高皇帝觀心有銘、且曰人心乘氣機以出入、而操之為甚難、蓋為萬世聖子神孫德壽治平基本于此、故惓惓焉遺聖子神孫訓耳、心雖難養、外好易移、靜存動察、大資良助、是以　高皇帝時覽堯舜尚書、又命寫大學衍義揭於兩廡壁間、以代圖畫、　列聖相承、樂觀書史。　肅皇帝讀大學衍義、賜輔臣御製一詩。因命賡和、有曰帝王所圖治、務學乃其先、下作民之主、上乃承乎天

致治貴有本本端化自平人君所學者其序有後先聖謨洋洋不一而足無非惓惓念觀書務學爲養心培德之資也茲我　皇上法宮無事伏乞時取尚書暨大學衍義一誦覽之可以澄聖心可以却外好仍乞　皇上勅下禮部翰林院儒臣將　祖宗朝敬天勤民親賢納諫嚴宮闈肅左右定內治振邊防節財用訪遺逸等事一一嘉言善政分門彙編仰呈聖覽大爲法　祖養心之助至于經筵日講天氣稍和尚祈聖明時御此聖德聖心尤資培益關係匪眇小者

伏乞聖裁、

題爲摘陳安攘要議以裨睿採疏　　安攘要議

臣書生也、昔以省掖巡視京營、今以佐憲暫管協理、剏設協理戎政不用樞部銜亦一故事目擊足履、心思圖報、何敢以白面辭、蓋臣夙念　祖宗洪業、定鼎幽燕、距虜咫尺、前代京畿之兵、專以重內、今則兼攘外之慮也、前代備邊之兵、專以攘外、今則繫安內之謀也、京邊體勢相關、安攘大計最重、必京軍常練、則九邊望之、有虎豹在山之勢、必邊威常肅、則九鼎繫之、鞏泰山磐石之安、聖明在上、加意兵

防。臣不揆迂瞽。摘陳安攘要務一十四議。仰裨睿採。其京邊摘議有二。京營摘議有一。各邊摘議有六。貢市摘議有一。甘肅摘議有一。昌鎮摘議有一。臣又伏讀宋儒朱熹有言。其本不在邊境。而在朝廷。不在兵力。而在德政。感時陳愚。并摘陳根本要議有二。通一十四條。均出一時芻見。仰懇皇上聖鑒。加意本根。其各條并勅該部覆議施行。則安攘之廟謨有賴。太平之洪業永綏矣。臣愚未敢擅便。謹題請旨。

計開

京邊摘議有二

一遍置火器務教戰守臣聞中國禦夷火器為最顧火器之製非一其擊之最遠者可以守也其發之最便者可以戰也近該守備黃道冊開建造大將軍神銃送營看驗該營驗放得神銃一發五里當者一齊碎裂此最可以守者凡守營守城大舉衝擊似不可缺又臣同督臣李言恭看議得佛郎機一具內有子銃屢發不熱亦非他銃可比又諸將議得如邊軍之三眼鎗次如京營之夾把鎗最可利于戰者他如獨

大器分戰守用其利去其害也

虎飛炮滅虜炮永珠炮連珠炮之類須擇的可用者方可隨宜教習乞勅部議行令京營各邊各該建造大將軍神銃務覓原匠造令工緻其三眼鎗佛郎機次及夾把鎗各利戰利守火器尤乞嚴行京邊重加教習俾人人熟慣處處得力如一營三千除一千奇兵精習騎射可堵可伏外其二千火器悉練並可對敵庶神武克振而兵威足揚矣伏乞聖裁

二汰除積習務重選練近來京營選練視昔稍異但

京營之兵不能精練正以備而不用故耳

議者謂京營多不調發不臨敵畢竟選者以套選而

練者以套練書生把總萬一有如庚戌虜薄城下尚可以虛套誤國事也林林總總食當思報何忍以套馭之至各邊無警者或占役或買閑或困于科索或疲于迎送其有警者尚以邊費為嫌不以敵愾為念惟患兵少何計兵精聚者未必選而選者未必練矣乞勅行令京邊除家丁選鋒精揀外凡係戰兵皆宜選練倘不足數再募土兵充伍凡選士驍銳為上精技為頁有年力强而技藝未精者並精擇教師分隊教訓不時稽閱又選過管隊頁于把總統之有曾經

戰軍士年雖五十以上亦宜收入選中至于糧賞家丁選鋒雙糧戰兵給正糧外仍加半糧甘肅遼東用戰尤宜不時犒激但戰士向敵馬力爲先勇怯存亾尤此焉繫甘遼等邊選練戰士尤宜選給良馬并宜練以戰法嘗聞遼之戰其馬多市于胡不惜重價寄與貿易今西馬亦有良者惟當加之意耳伏乞聖裁

京營摘議有一

一京邊互練務期實用夫營以戰兵名謂其兵必可戰而帥是兵者亦當以戰敎之苟不得經戰之將爲

之司命。所教皆虛文。而練戰皆亡命。此套習之尤也。經戰之將。各邊有之。當事者有見于此。每欲京邊互用。近查京營邊將。全然不多。竊意和貢之後。戰將雖少。畢竟出于邊而隣于虜者。其見與膽自不同也。伏乞敕部。申嚴京邊互用之例。多得邊將坐營。教以邊方戰法。即京軍不樂練習。責在該將。隨宜訓練。誘以賞。飭以罰。嚴諭以義。開導樂從。凡邊上列營馳伏諸制。及對虜堵擊諸法。弓矢合用諸器。均不可不諳者。依法爲訓。勿責旦夕。惟及大勢。散營之期。不羈困以

以邊將練營兵此論的然可行

携衆心焉足矣。家丁選鋒，其糧賞既一，其久練宜安務令以一倡百，人皆相習。但邊將內調，心多厭苦（邊將內調便爾遐調故），應恤其私（多不樂也）。凡所帶練戰家丁，均宜例給雙糧，卽欲稍加限數，務准三十名糧。非練戰者不在此例。在戰將尤宜優錄，仍陞邊任，勿令淹久，令有髀肉復生之悲。如是則將可安心，士可練戰，而戰營鮮疲弱之卒矣。他日萬有虜警，尤乞查臣亮巡視時練膽之議，先期選調出邊經戰，令膽皆練慣，見敵不懾，庶戰營各兵，舉無不可用者。伏乞聖裁。

各邊摘議有六

一博訪精鑒，務羅將才。語云，百戰而良將出。貢市以來，將不惟戰是習，上不惟將是求，軍伍暗被剝虜，良將暗爲解體。是邊事以貢市而懈弛者多矣。非敢懈也，勢使然耳。殊不知貢市非長策也。犬羊叵測，類且不齊。或挾賞而變面，即當振之以威；或臨市而忿爭，即當創之以法。部落群小，未忘故態，旦雖乞憐，暮或反噬。或和市于西，或合勢于東，款易于宣大，或借搶于甘肅。防乎其防，安可忘戰。則在我安可一日而不

求將才也哉無論古來奮于奴隸降虜及椎埋屠狗之英即今邉左出塞如李興李平胡輩之出自虜中蟒因奏凱如劉綎之出自任子史臣廉將也何能以閲視一論而掩其節李大初驍將也何可以他鎮旁及而棄其才將才之伏也非一類其求之也又何可以一端限乎伏乞勅部嚴行邊腹督撫按臣限一年內外各特舉戰將眞才一疏督撫按臣先行令所屬司道等官各各留心搜抜不問見任下位廢閑編民微賤軍伍歸降等類審果可為戰將每司道限期各

舉數名呈之撫按。得人厚賞濫舉仍罰撫按總督將（輙舉將才亦成套格須擇實用）所舉者。再加訪鑒。一一備開于朝。即于練戰邊方授任試之。能否立見。在各邊文武臣工尤宜即本邊加意搜羅。當必有應其求者。務使甘肅得一戰將。必提兵橫行。而內地之佳牧可驅。宣大延固得一戰將必耀武著威。而款市之夙盟可固。遼東一區戰將常繼（此將已竜防邊）必忠勇不懈。而全遼之命脈可安。是搜求將才。為安攘大計中之最要者。伏乞聖裁

二實伍優邊務。蓄勇銳。夫軍伍不實。尺籍徒存。無與

爲選又孰與爲練哉議者有謂實軍伍以召募者切謂應募遊食之徒多別營亾命之卒易名冒餉旋補旋逃散則作奸聚則肆毒此必不可用者有謂實營伍以土著者臣又訪得名爲土著者實係亡命即今灤莊灤陽之遺害可鑒也此等有缺痛禁私補嚴責各（此所）官州縣精察民壯之鄉夫市里之任俠補之顧鄉夫（以應募之兵無賴亡命者多）任俠多不願募要須歆以糧賞約以歸農給以不役占不勾補之執照將必有樂應者有謂實營伍以新軍者夫勾補解發二軍初到甚宜安插先須痛懲該

管之見面。書識之常例。同伍之人甘優以分營樂土。給以月糧妻糧。授以閑田世業。一年之後方可選其壯者編操。次者工作。弱者就近擺堡。處之得所方可免逃亡之患耳。迺若武官以軍逃爲市。是宜重逃軍之罰。重冒糧隱糧之禁。重科索役占之罪。總惟督倡者重加之意而虎伍之錮疾。其有瘳乎。若夫南兵須馭以善將。勿重之以疑釁。無事時與北軍一體更練。有警處與北軍分搭調發。暗結驍智者以安其心。客除是肆者以携其黨。有缺必重禁隱匿不報。重禁通

同再補。此處南兵以安營伍之大槩也。至所謂優邊者。夫邊卒之苦極矣。苛索等弊。已略言之。工役諸困。尤難枚悉。他如定屯額則扣月糧。備買馬則追朋合。撫窮夷則減哨糧。果難全免。並宜量優䘏。若宣府極苦于領買夷馬。大同極苦于補買營馬。無非爲市本計。臣謂市本湊足。別須計處。計倘無措。懇請增給。勿以累軍。凡變賣夷馬。只照時估。一有倒死。只追肉臟。此積苦之最宜優䘏者也。䘏若修工務。修其應守者痛省其可緩者。糧料務以時給散。遇貴即稍增折色。

無非痛念窮邊。討加優恤之意。夫軍伍實。則士衆加林。而選練可足。邊卒優。則士有生氣。而選練可精。勇銳之勢漸張。敵愾之威自奮。伏乞聖裁。

三察險控要。務圖永安。說者謂紫荆最險。臣備查今昔虜寇。率由此入。豈紫荆不足稱險哉。細按邊圖。及屢訪先今親歷者。並謂紫荆全恃三隘口為外戶。曰烏龍。曰寧靜。曰浮圖。今者木炭加增。林木砍盡。隘口之險難據。而神京邊關之憂。是大倘得聖明少念邊防。大減木炭。不至砍盡林木。以充燒解。豈非守邊關

貽宗社之大慶也哉。不則憂國者亟思別計。痛禁砍盡。仍多方責成栽補。題奉欽依賞罰。遞若運載多。則（如此禁必不）仄路日夷。礦徒聚。則間道日闢。（宜閉道自失險勢）亟宜盡塞間道。加掘濠塹深險。惟專留一路可焉。以至西水溝拒馬河帽兒山夾河口沿河上流。及插箭嶺馬水口昌之橫嶺並宜選委一二識形險善計畫官員。備加查踏。凡要緊處。隨地勢以築臺墩。以加橋墻。通邇入三年欽限工內。查東關事例。叙賞責完。而國險可固。誠切議矣又臣所謂控要者。查御史蘇酇題。乞移三屯協守于

漢莊營以節制太平諸路移燕河叅將于劉家營以援應桃林諸口又查元年題准倣眞定防秋事例每歲秋順天巡撫移駐于建昌原營計地度形似爲籌邊良畫臣又訪得宣府西北一路邊長八百餘里僅一叅將一守備有警必難支矣償無日貢市可長恃也說者謂今于龍門所宜添設遊擊營又查得甘州總副遊擊坐食一城甚非棊布聲援之長策說者謂移甘州遊擊于鎭夷移鎭夷守備于清水堡曾訪邊臣畢善此議臣聞設險守國聖有訓謨駐劄控要邊

防至計。憂國者每每言之。惟謀國者一力行之而已。伏乞聖裁。

四廣屯召粟。務實邊儲。我國家邊儲重屯糧。重飛輓往歲虜警不時。屯田者妨于耕作。飛輓者怯于輸運。款貢以來。烽火不警。耕者可安業。而運者無路警矣。伏乞勑督撫諸臣。趂此無事之時。諭令沿邊軍民。務廣開種。善處零夷。悅之以和婉。啖之以微食。俾我之屯種愈廣。耕作愈安。至鹽糧飛輓亦責令各商屯糧于邊。令各以子粒上納。不許以糴買充數。如是。則

邊地之收入愈多。邊糧之積儲日賤。無米珠薪桂之憂。有士飽馬騰之慶矣。獨甘肅孤懸。無飛輓之利。無市糴之便。屯田爲急。如莊浪之磨郎堡通遠驛永昌水磨川。甘州之左衛迤西鎭東之東南諸湖。肅州之臨水等堡。蘭州之東西二川。沃壤丘隴現存河渠故道猶在。申飭鎭巡。責成屬官。務興屯利葺墩塞以居。通渠壩以灌。召富家商賈。以墾爲己業。並不許軍屯攀扯。官府搜求。庶甘肅之屯利大興。甘肅之兵食大裕耳。至在邊武臣。沿邊土地任開種矣。蠲租賦矣。邇

佃與軍民。輒私令書識一項派作二項收租。應重察治。以蘇軍民之困。飛輓分派廒口。原有通判專管。迺極邊多委守操。通同奸商。挿和糠沙及至給散本堡。本堡受制本管。莫敢誰何。切為軍病。應嚴責通判。親自監收。以洗商攅之弊。凡此集議。大于邊儲有益。伏乞聖裁。

五招撫歸降善馭收用近來虜中部落。不恤板升。故（和款幾二十年矣板升之衆猶存）板升亡命。率多來歸。其部落小虜。有失所者。輒亦每每降附。督臣懼失盟約。極意設法處之。切謂亡命雖

可罷而來歸似可赦也降虜不足收而效忠反可用也。解生之爲將李與李寧之出塞聞皆虜產推心以結之察才以畀之豈不收以夷攻夷之偉績哉至于各邊虜患未寧之處尤宜招歸民以爲之鄉導撫降虜以爲之用間淵畫妙筭只在收之馭之得策與不得策之間此督撫之臣宜深溶者伏乞聖裁

六及時修守防虜遠謀臣曾使朝鮮道經遼左見遼之寧前人煙稀寂一望寒心近復數被虜患殘破愈空寧前盡而虜患逼灤東矣議者謂薊之事勢須假

全鎮之力。以修守灤東須自黃土嶺至板蕩谷及西磨合燕子窠等處補墩築空砌臺斬梁剷坡掘塹以固外險拓城修堡移營列屯以壯內勢總在督撫大臣歲計入衛班軍無令三協均分獨此薊東專派十分之四儘在三年欽依工內責限相次報完議者又謂潘家口龍井關桃林口羅文谷水道大可通虜宜控制要害創建四橋最有見者亦宜派入欽限數內。比潮河川事例縣賞加敘責成天塹均為隣戶綢繆至計又邊鎮寨堡聯絡虜來最便收斂邊將攫蹈陷

堡之界密道歸併四十有六薊道歸併二十有八永道歸併二十有七應量修復迺若宣府應修民堡八十九座大同應修民堡二百六座並須酌修以防叵測凡此各堡總巽鎮巡加意無得專責居民（寡責累民力既不聽工役亦不能精）民戶殷衆之處或民修者三而官助其七或民居太少通令官修臣每思念 國家軍機重務恐只空言未行是以不辭勞瘁細訪詳議如所議各邊修守若曾議已行者乞命申飭限完若前議未行者乞再咨議請旨務令險阨四塞則四野堅壁可清墩堡四望則四民

居守足賴禦虜安民此誠要務伏乞聖裁

貢市摘議有一

一嚴戢通官無誤邊計夫和市雖以羈虜切防召侮于虜近該宣大院臣題乞限馬數定賞額亦潛消侮釁之微意但虜之來市或尚有肆侮之端者在疲馬强市也索貨減價也踰期始集也員役之應市或亦有召侮之端者在貨物粗惡也聽彼增添也低假摶換也夫來市之肆侮須振威明信以防之應市之召侮須嚴法重禁以弭之頑所以絕侮慢之原者實專

在通官之嚴與不嚴蓋導虜人之貪慾以肆其狡洩中國之情實以啓其爭者皆通事諸人爲之也始以要挾唆既以酬謝索巧幻萬狀靡所不至合無勅行督撫于通事諸役務精選各員中忠信膽略機智善言者充補盡革去平日之巧幻壞事客遊鑽用者每遇使虜及通市時務先期教習授以方略指以成算仍切切訓以隨機應變不負任使或和貢既畢或一（此亦制戎之要）歲將終將通官各役嚴加考覈如前所謂忠信可托者上也而欺隱爲下膽氣足任者上也而退縮爲下

智能察虜情形者上也。暗昧未得肯綮者爲下。言能折服犬羊者上也。支吾啓虜玩視者爲下。上等者重則增銜。輕則給賞。下等者重則刑責。輕則革退。屢次勞績可紀。三年督撫題薦。重加録用。庶令員役不誤邊訌而貢市可永矣。伏乞聖裁、

甘肅摘議有一

一攘虜綏番務念　祖制。夫甘肅之虜。昔在松山有賓兎。在海西有丙兎。而今則有二十四枝矣。（此即滑義部落也）其抄胡兒火落赤歹正三枝。又東虜西來以迎佛爲號。以仇

尾刺爲名。以搶番爲慾而侵牧我內地切擾我兵民者也。向吾民之受其毒。路將之隱其情已具見於題疏中矣。迺今甘肅督撫題稱近日撦力克召回一枝（撦力克者俺荅之孫襲封爲王也）尚有二枝。與其再召。不則意在尾刺。趁住水草。照今安靜爲策之次。臣愚伏慮其非得策也。該鎮忠慮不欲起釁。惟欲相機。臣伏謂機已萌矣。以貪慾則借番掠民禍不可長也。以牧地則自外遁內防不可潰也雖勿露啓釁渝盟之跡亟宜爲練戰單慮遠之圖如臣前所陳搜才選將實伍練兵屯糧火器等事。並宜作

速經理。悉心責成。必練熟戰兵奇正二枝。務期兵必可用而虜之內牧必可攘逐。初以信示之勿疑。繼以義諭之使遠。既以威振之使東。蓋虜戀牧地卽雖召回行且再至。惟兵威可用而虜巢可搗不復西矣。況餌以搶番。尤爲不可。（番卽以防虜）蓋（虜之搶番欲擅茶馬之利。）祖宗之制馬不可以不易茶不可以不市。而番不可以不恤。番民卽吾民也。矧地切唇齒。番之禍福。與我同之。其朧龍溝口。係醜虜入番進內地之總路。其要害與我共之。今宜控此總路。嚴行該道。務選集有馬人戶。或千名或數百。擇一

稗將悉心練訓。以為之內備。又招集就近番兵二千幾百。即選伊族頭數名。立以為長。給糧給馬給付執照。嚴禁武職私役。務得其懽心。得其死力。以為之外衛。合二兵湊成三千。總以戰將統之。設法練之。命曰番漢精兵。夫奇正二兵以為之主。番漢精兵以為之應。庶虜可攘。番可綏。 皇上之邊威可肅。而 祖宗茶馬之法。必可以無壞矣。伏乞聖裁

昌鎮摘議有一

一禁擾貽安。務護京 陵。夫昌平一鎮。南護京城。北

護　陵寢。地勢最近。關係最重。零丁疲弱之卒。荒凉瘡痍之民。雖百計以綏之。尚恐一旦有變。民不可以守。兵不可與戰。廼以最可節省之往來迎送重困疲之。尤可痛也。夫京師德勝門外詣陵紅門路號九十。日可往回。官府從容。輿馬晨發而午且至。況各衙門官員往者。各可自備輿夫。自備馬匹。而不必于中途更換者也。糧科燈籠自帶。無勞供億。僕從傘扇自隨。何用兵導。廼清明霜降二祭曁上　陵文武衙門。即雖未行牌至州。該州定于中途換馬。驛卒索錢貼夫。

或候宿于州城或餽送于 陵上或跪迎于道途管
軍各官馬兵前道張皇荅應不勝苦楚勞費飢疲不
忍見聞在京官原無一毫之益而在該鎮實受萬分
之困此最宜痛禁節省以休息該鎮者也乞勅兵部
咨劄各衙門除壽宮在工兵工二部堂屬等官同監
視大臣科道督工內臣原係兵工二部自行協濟暫
裁半應付外其春祭秋祭一應上 陵大臣內臣文
武等官凡往回夫馬供億器物一一俱令自帶毫與
昌鎮無得干擾督撫按臣仍行令該州及駐劄本鎮

文武衙門前項趨承迎送通行禁革倘恭遇　聖駕幸謁例該防護接送仍須撫按量行協濟其隨駕內臣京官一例痛懲干擾幷該鎮趨承凡有違者並令順天巡按與科道官訪劾一體究治若然則兵之疲弱得息肩之幸民之瘡痍有安枕之期由是而兵可選練民可完聚萬一警急可戒不虞　陵寢之環衛足壯而京師之肩背永安矣伏乞聖裁

根本要議有二

一節財裕國永庇兵民昔　成祖文皇帝時北虜馬

哈木王矣。而阿魯台負恩復叛。旋復納款封和寧王。蓋醜虜犬羊也。其性不可測。而其款不可恃也。文皇帝有見于此。惟重內修外攘。惟念戚敝以兵養兵以食。經國裕財。井井規制。而尤以躬節儉為本焉。一日御順門。裏衣敝袖納而復出。侍臣揄誦。文皇帝歎曰。朕日雖十易新衣。未嘗無。但念昔皇妣躬補故衣。皇考喜曰。后居富貴勤儉。此正可為子孫法。朕常守先訓。無敢忘。時有言山西出五色石者。文皇帝曰。兵革災荒。小民困苦。今又可以此困之。官府

求一物，即百姓受一害矣，戶部尚書言白象食穀，文皇帝召御馬監官責之曰，爾輩坐食膏粱，豈知百姓艱難，如復敢爾，必誅不宥　孝宗敬皇帝念邊方多事，時有尚書馬文升奏言虜在河套，乞將陝西絨褐內臣盡取回京，以蘇困疲，　敬皇帝曰覽奏具見忠愛，都准行，劉大夏奏光祿日辦糜費，　敬皇帝惻然，下令裁減，歲省銀錢八十餘萬，大夏減修清寧宮軍夫，　敬皇帝語閣臣劉健，謂大夏不以朝廷大工為重，健曰愛惜軍夫，司馬職也，　敬皇帝忻然嘉納

如大夏所裁　聖祖神宗聽諫愛人節財裕國垂萬世而光史冊者蓋如此迺今府庫空矣百姓困矣公私竭矣大司農憂歲出之常數多于歲入者二百餘萬大司馬憂各邊之年例請給内帑者歲每加增薊住牧不靖遼東積歲兵連貢市虜情難測萬一叅有請給誠不知計將安出矣　皇上法　祖崇儉聖性神明節財裕國臣下並當仰體舉凡大臣言官有以減織造疏者有以減鍍金疏者有以減買珠買金疏者有以減油炭草料四火等銅及查盤内庫錢糧

疏者。此等題疏。無非忠愛我 皇上之至意。以後有
請伏乞 皇上一一鑒採。俯賜施行。俾財用常節、國
計常充。以給邊請、以奠民生、可以聚人、可以守位、四
海兵民、舉沾被我 皇上聽言崇儉之休庇矣。伏乞
聖裁

二隆德運治、永綏皇祚、臣聞明王有道、守在四夷、又
曰無怠無荒、四夷來王、昔我 太祖高皇帝汛掃胡
元、德盛治隆、貽萬世祚、惟 聖子神孫之踐祚者、務
德與治加之意耳、夫心為德治之本、學為德治之資、

賢為德治之輔、 文皇帝嘗曰朕每退朝未嘗不思管束此心為切要太極圖性理諸書養心之說多備載也、 敬皇帝因張元禎進講亟索太極圖以觀且曰天以開朕先是楊守陳以堯舜危微精一允執厥中之言進謂 陛下得于內者恐未能如堯舜之深也。 敬皇帝極嘉納之夫 二聖恍于養心以為德治之本蓋如此。至 成祖命解縉進講章。御便殿閱書史。 孝宗命程敏政早進講尚書孟子。午進讀大學衍義其汲汲于學問以為德政之資者又若是也

成祖諭時政謂小民恐有疾苦邊鄙當嚴守備夜則靜思熟討旦則出與羣臣詳議　孝宗召大夏于便殿曰事有不可每欲與卿商量召劉健于西角門曰先生輩是朕心腹大臣好為處置其惓惓于召見議政以為德治之輔者又若是也我　皇上上法祖宗留心德治無事時常覺此心靜定不見有喜怒好惡之偏有事時常令此心安和不有情慾躁妄之失但覺有偏有失稍一回思凝攝諸念自銷至經筵日講皇上常御而法宮尤以誦讀為常規大臣言官。　皇

上常親。而便殿日以召問爲樂事。臣罪陳保民裕國、曾以資誦覽勤召對獻、茲再附二言者、忠臣愛君、終乞聽聽仰惟　皇上採納見諸行事、遠匹　祖宗德治之美、近撫中夏外夷之安、有苗之于羽可來、越裳之重譯可至、而　皇祚永綏于億萬禩矣、伏乞聖裁

爲勳爵失教緩急乏人乞賜申飭舊制務敦預養以責成世臣報效疏　預養勳爵

査得營内各官、並無年幼勳臣一員在營教習、大輿臣昔巡視時事體不同、日晤督臣李言恭、尤切切以

勲爵失教爲念、先是臣每見兵部推一守備鎮守總督等缺。應用勲舊世臣者節次以人才甚不多得爲憂邇今益知勲舊之乏才。大由平日之失教。蓋文武人才、未有不備養而得者、世祿之家、驕惰易生儲養尤急、若不及早查復舊制、懇請嚴飭、又安望繼此得武勲之濟美、而朝廷有資于世臣之報效哉曹瑋之韜略雖不世生而守備鎮守等之重任。亦不易稱。向使武經之不習。則毫髮之韜略無閑禮教之不閑則素性之驕惰難化古稱世祿舊家宜敦素養今者

祖宗明制又何敢干背遵也哉。查得　祖宗朝凡見襲公侯伯未曾任事者及公侯伯應襲年十五以上者俱送京營聽總協大臣教習弓馬兼論講讀武經七書百將等傳春秋兩次會同巡視科道考試中有才器超卓者會本奏薦見襲者推南北五府等缺應襲則授錦衣衛勳衛附記將材簿內遇有將領員缺並推。先年如靈璧湯世隆懷寧孫世忠彰武楊炳伏羌毛登泰寧陳良弼則以見襲而薦用者也嘉靖四十四年如徐文璧張元功萬曆四年如陳胤兆九年

如徐廷輔俱授勳衛管紅盔將軍。則以應襲而薦用者也。有管營務充參遊佐擊。在嘉靖四十四年則王應龍。四十五年則王學詩。隆慶二年則李言恭衛國本是也。先後以任事名者。要皆不出教習經薦中也。數年以來。只因薦者多不用用者不由薦致勳臣一槩解體。俱不送營教習。彼誠謂教習而得薦也。且無推用之望。況教習而不薦也。又何苦受拘管之勞哉不由教習。別路可推。遂視教習爲長物。而別求推用爲得計矣。臣查得巡視科道梁孟問等題爲國家

閒暇，乘時經理戎政，以壯遠猷事，內儲將材一款，兵部覆奉欽依，凡公侯伯勳官年十六以上，三十五以下，通行查出送營讀書習射，可用者保薦錄用等因，迺今背違明旨，大失　祖宗深意，伏乞勑下兵部，申嚴舊制，見今秋操届期，查照先今事理，責限公侯伯見襲未任事者，及應襲年十六以上三十五以下者，除曾經教習保薦外，其餘俱限半月以裏，盡數查出送營，遵依　祖制，一一教習，凡教習中有才行實可錄用，年終會同科道特薦，獨推。兵部于特薦者，見襲

郎推任事應襲授勳衛俟並宜推用慎勿遺棄致懈人心其原經科道官會薦有授勳衛未推用者並應查出酌用以風恬退且示經薦必用之意若經薦管事年久無過者並宜量移倘一切未送京營者本部切勿任以事權以開別項覬覦申飭之後如尚有應送不送者顯是驕惰自安須薄罰祿米示懲仍責必送若然則武勳儲養有賴將來緩急得人席貂玉之貴者多抱韜略以登庸延帶礪之盟者世篤忠貞以為報矣